



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας  
και Οικονομικών

# Ενδυνάμωση της Διοικητικής Ικανότητας (ΕΔΙ) Φορέων -Δικαιούχων ΕΣΠΑ

Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού των Περιφερειακών Προγραμμάτων

4<sup>η</sup> Συνεδρίαση του Θεματικού Δικτύου για την Ολοκληρωμένη  
Εδαφική και Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη

3 Απριλίου 2026



Με τη συγχρηματοδότηση  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# ΤΕΧΝΙΚΗ ΒΟΗΘΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ 2021-2027

**SO.3** Στοχευμένη Ενίσχυση της ικανότητας και αποτελεσματικότητας των δικαιούχων

**ΕΣ.4Α/5** Ενίσχυση Διοικητικής Ικανότητας ΕΤΠΑ /ΕΚΤ+

Μέγιστος π/υ: 100 εκ. ευρώ

100 εκ. ευρώ

ΕΤΠΑ: 87 εκ. ευρώ

ΕΚΤ+: 13 εκ. ευρώ

Νερά

ΟΧΕ

Στερεά Απόβλητα

Προσάρτημα 2

Υποστηρικτικά  
Κείμενα

- Προσάρτημα 2 ΕΤΠΑ / Οδικός Χάρτης

- Κείμενο Τεκμηρίωσης
- Αναλυτικός Προϋπολογισμός
- Επιχειρησιακός Σχεδιασμός
- Περιγραφή Συστήματος - Συμμόρφωση με Εφαρμοστέο Δίκαιο

Προσάρτημα 2

Υποστηρικτικά  
Κείμενα

- Προσάρτημα 2 ΕΚΤ+ / Οδικός Χάρτης

Σε προχωρημένο στάδιο, η διαμόρφωση - έγκριση του Προσαρτήματος 2 της δράσης ενδυνάμωσης φορέων και Δικαιούχων για έργα κοινωνικής ένταξης των Ρομά

# Οδικός Χάρτης ΕΤΠΑ

## Δράσεις ΕΔΙ

66.90 εκ. ευρώ

### A. Λύσεις Ανθρώπινου Δυναμικού

**ΜΟΔ: Ύδατα - Στερεά Απόβλητα, ΕΕΤΑΑ:ΟΧΕ,ΒΑΑ**

Εμπειρογνώμονες που θα παρέχουν επιτόπια υποστήριξη στους: παρόχους υπηρεσιών ύδατος, ΦοΔΣΑ, Δήμους, Διαχ. Αρχές

### B. Κατάρτιση και Ενίσχυση Δεξιοτήτων

**ΜΟΔ, ΕΕΤΑΑ, ΕΥΔ-ΤΕΒΟ**

Καταρτίσεις/εκπαιδεύσεις δια ζώσης-εξ' αποστάσεως-επί τόπου, Οδηγοί, Τεχνικά Εγχειρίδια, δράσεις δικτύωσης

### C. Επιχειρησιακό Κέντρο Υποστήριξης

**ΜΟΔ**

Μηχανισμός εξυπηρέτησης και υποστήριξης που παρέχει συμβουλές και βοήθεια στην επίλυση προβλημάτων κατά την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων

### D. Δημοσιότητα, Προβολή, Αξιολόγηση

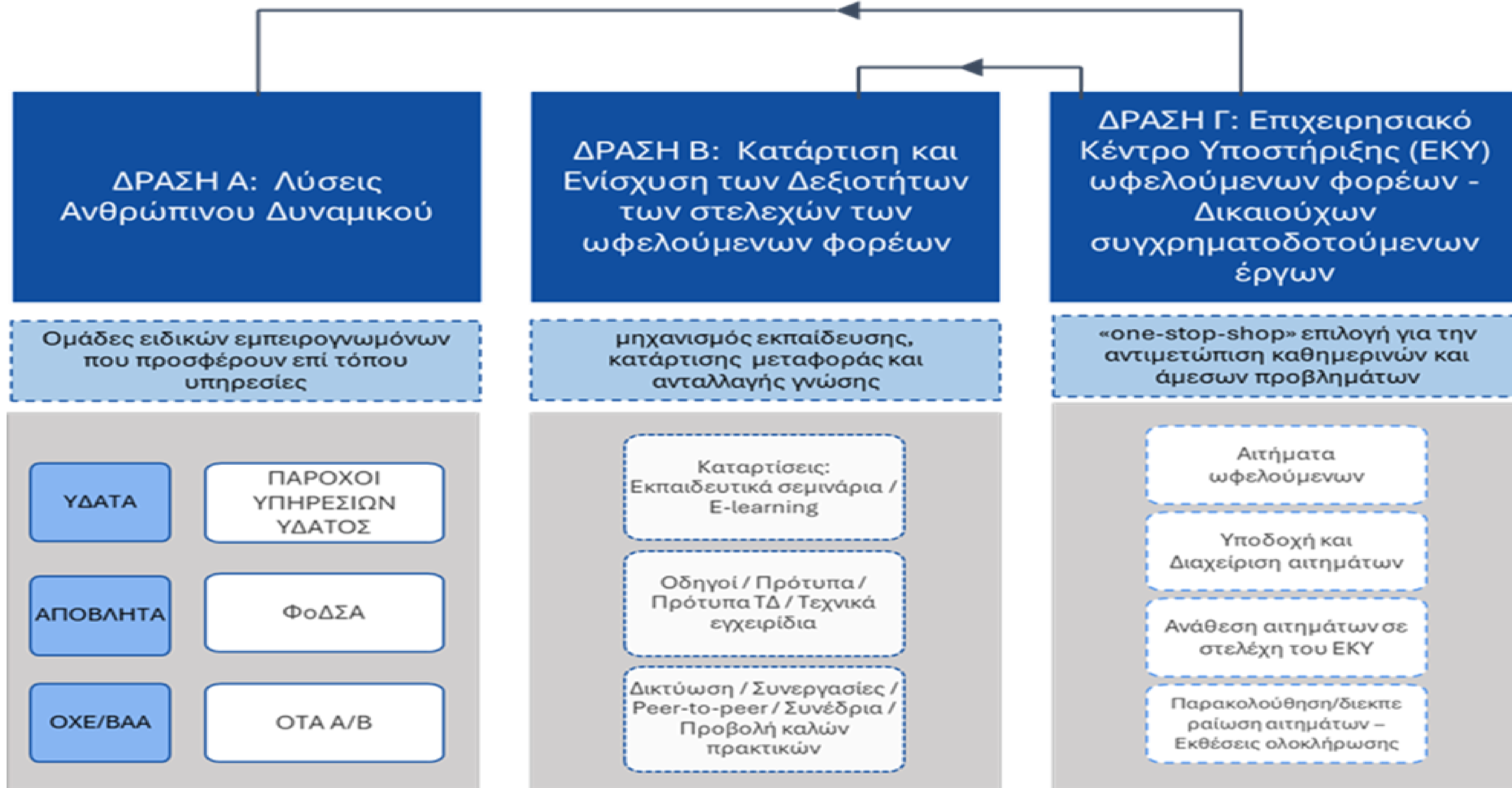
**ΕΥΔ-ΤΕΒΟ**

Δράσεις δημοσιότητας, προβολής και αξιολόγησης του Προγράμματος

## Δείκτες Αποτελέσματος

- ⊙ Ποσοστό απορρόφησης των κονδυλίων στους τομείς Ύδατα, Στερεά Απόβλητα και ΟΧΕ-ΟΧΕ/ΒΑΑ των έργων που εντάχθηκαν έως τις 31.12.2027 (Δεκ.'27)
- ⊙ Ποσοστό ενεργοποίησης των έργων ΟΧΕ και ΟΧΕ/ΒΑΑ (Ιουν.'27, Ιουν.'28)

# Απεικόνιση δράσεων Α', Β' και Γ' του Προγράμματος ΕΔΙ



# Ενδιάμεσα παραδοτέα

## Δράση Α - Λύσεις Ανθρώπινου Δυναμικού / μεταφορά τεχνογνωσίας

- ⊙ Υποστήριξη στους τελικούς αποδέκτες στο τομέα των Στρατηγικών Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης από εξειδικευμένους εμπειρογνώμονες
  - ⊙ 63 εμπειρογνώμονες, ~50.000 ανθρωπομέρες υποστήριξης για τους φορείς προγραμματισμού, παρακολούθησης και υλοποίησης χωρικών στρατηγικών (ενδιάμεσα παραδοτέα κατ' έτος, έναρξη Δεκ.'26)

## Δράση Β - Κατάρτιση και Ενίσχυση Δεξιοτήτων

- ⊙ Κατάρτιση στελεχών φορέων χωρικών στρατηγικών (ΟΧΕ, ΟΧΕ-ΒΑΑ)
  - ⊙ ~60.000 ανθρωποώρες κατάρτισης για τα στελέχη των χωρικών φορέων (ενδιάμεσα παραδοτέα, έναρξη Δεκ.'27)
- ⊙ Νέοι ή/και επικαιροποιημένοι Οδηγοί ή Τεχνικά Εγχειρίδια
  - ⊙ 12 οδηγοί ή τεχνικά εγχειρίδια για τον τομέα των ΟΧΕ (Δεκ.'28)
- ⊙ Ενέργειες δικτύωσης
  - ⊙ Εργαστήρια (workshops), ημερίδες, exchanges (Δεκ.'28)



# Ενδιάμεσα παραδοτέα

## Δράση Γ - Επιχειρησιακό Κέντρο Υποστήριξης

- ⊙ ~10.800 ανθρωπομέρες απασχόλησης προσωπικού στο ΕΚΥ για τους τρεις τομείς υποστήριξης (ενδιάμεσα παραδοτέα κατ' έτος, έναρξη Δεκ.'26)

*Πληρωμές από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή βάσει εκπλήρωσης οροσήμων*



# Επόμενα Βήματα

## Βήμα 1<sup>ο</sup>

- Διμερείς συναντήσεις με ΥΠΕΝ, ΔΑ, ΕΔΕΥΑ, ΚΕΔΕ, και Δίκτυο ΦΟΔΣΑ.
- Αίτηση συμμετοχής των τελικών αποδεκτών στο Πρόγραμμα Ενίσχυσης
- Έκδοση προσκλήσεων για την υποβολή προτάσεων από τους Δικαιούχους (ΕΥΔ ΤΕΒΟ/ΕΥΣΠΕΠ).
- Υποβολή Τεχνικών Δελτίων Πράξης (ΜΟΔ, ΕΕΤΑΑ).

## Βήμα 2<sup>ο</sup>

- Έγκριση Τεχνικών Δελτίων Πράξης (ΕΥΔ ΤΕΒΟ).
- Υποβολή Τευχών Διακήρυξης (ΜΟΔ, ΕΕΤΑΑ).
- Έγκριση Τευχών Διακήρυξης (ΕΥΔ ΤΕΒΟ).

## Βήμα 3<sup>ο</sup>

- Διαγωνιστική διαδικασία για την επιλογή Αναδόχων (ΜΟΔ, ΕΕΤΑΑ).

## Βήμα 4<sup>ο</sup>

- Επιλογή και εγκατάσταση εμπειρογνομώνων (Ανάδοχος, ΜΟΔ, ΕΕΤΑΑ, τελικοί αποδέκτες της υποστήριξης).

# Προσδιορισμός Αναγκών Ενίσχυσης

Στο πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού πραγματοποιήθηκε έρευνα (ανάρτηση ερωτηματολογίων στο διαδίκτυο) για την εξειδίκευση των δράσεων του Προγράμματος.

Οι χωρικοί φορείς απάντησαν θετικά στην παροχή επί τόπου υποστήριξης από εξειδικευμένους εμπειρογνώμονες σε θέματα όπως:

- Ο σχεδιασμός και η παρακολούθηση συστημάτων περιβαλλοντικής ποιότητας και ενεργειακής διαχείρισης (υποχρέωση εκπόνησης ΣΕΑΚ, ΔηΣΜΕ).
- Ο σχεδιασμός και οι τεχνικές υλοποίησης βιοκλιματικών αναπλάσεων ή πράσινων υποδομών.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση υποδομών βιώσιμης κινητικότητας
- Ανάγκη κατάρτισης σε θέματα σύνταξης Τεχνο-οικονομικών μελετών (σκοπιμότητας-βιωσιμότητας) και προσαρμογής των έργων στην κλιματική αλλαγή (κλιματικός έλεγχος έργων)
- Εκπαίδευση σε θέματα ΣΔΕ
- Κανόνες εφαρμογής Κρατικών Ενισχύσεων
- Διοικητική επίβλεψη συγχρηματοδοτούμενων έργων.

# Δράση Α: Λύσεις Ανθρώπινου Δυναμικού

- ❖ Παροχή Εκπαίδευσης κατά την Εργασία / Πρακτική άσκηση και συμβουλευτική του φορέα σε ζητήματα:
  - ❖ Σχεδιασμού των ΟΧΕ
  - ❖ Παρακολούθησης και πορείας υλοποίησης
  - ❖ ωρίμανσης και υλοποίησης δράσεων των ΟΧΕ
  - ❖ λειτουργίας και συντήρησης των έργων
- ❖ Επικουρική Υποστήριξη μέσω του Επιχειρησιακού Κέντρου
- ❖ Υποστήριξη της συμμετοχής των φορέων και του προσωπικού τους σε άλλες δράσεις Ενδυνάμωσης της Διοικητικής Ικανότητας (ΕΔΙ) του Προγράμματος ΤΒΥΔ 2021-2027
- ❖ Εξειδικευμένη υποστήριξη παρεχόμενη από την ομάδα PASSA της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ)

# Δράση Β: Κατάρτιση και Ενίσχυση Δεξιοτήτων

- ❖ Σεμινάρια κατάρτισης στελεχών τελικών αποδεκτών - Σύγχρονα, ασύγχρονα και δια ζώσης εκπαιδευτικά προγράμματα και εργαστήρια - Ανάπτυξη ηλεκτρονικών μαθημάτων - Παραγωγή εκπαιδευτικού υλικού
- ❖ Παραγωγή Οδηγών, Τεχνικών Εγχειριδίων κ.ά.
- ❖ Ενίσχυση της βασισμένης σε τεκμήρια (evidence-based) τοπικής ανάπτυξης, της διάδοσης της γνώσης μέσω της δικτύωσης, της προβολής καλών πρακτικών, της ανταλλαγής γνώσης και της συνεργασίας

# Δράση Γ: Επιχειρησιακό Κέντρο Υποστήριξης

- ❖ Λειτουργία ψηφιακής πλατφόρμας του ΕΚΥ και παροχή υποστήριξης για τεχνικά, διαχειριστικά και νομικά θέματα που τίθενται από τους ωφελούμενους φορείς και σχετίζονται με τον σχεδιασμό, την ωρίμανση, τη δημοπράτηση και την υλοποίηση τεχνικών μελετών και τεχνικών έργων
- ❖ Παροχή υποστήριξης για οριζόντια ζητήματα στο σύνολο των ωφελούμενων φορέων
- ❖ Επεξεργασία, όπου απαιτείται, θεμάτων ή/και ερωτημάτων που υποβλήθηκαν στην ψηφιακή πλατφόρμα (απάντηση ή/και προώθηση για απάντηση στις αρμόδιες υπηρεσίες)
- ❖ Παρακολούθηση της εξέλιξης/ πορείας των αιτημάτων από τις αρμόδιες υπηρεσίες
- ❖ Σύνταξη έκθεσης ολοκλήρωσης για κάθε θέμα/ ερώτημα που απαντήθηκε και αποστολή της στον ωφελούμενο φορέα & κωδικοποίηση της παραγόμενης γνώσης ώστε μέσω της πλατφόρμας να είναι προσβάσιμη και διαθέσιμη σε όλους
- ❖ Συγκέντρωση των αναγκών (θεματικές - πλήθος στελεχών) για οδηγούς - εγχειρίδια, εκπαίδευση, κατάρτιση και ενίσχυση δεξιοτήτων των στελεχών των ωφελούμενων φορέων & ενημέρωση του δικαιούχου στο πλαίσιο της Δράσης Β
- ❖ Συγκέντρωση, ομαδοποίηση, κατηγοριοποίηση θεμάτων/ ερωτημάτων του ΕΚΥ, παραγωγή FAQ, εξαγωγή και επεξεργασία στατιστικών στοιχείων, με στόχο την ενιαία και όμοια προσέγγιση για παρόμοια ερωτήματα

# Σύστημα Διοίκησης

ΦΟΡΕΑΣ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ	ΕΥΣΠΕΠ
ΦΟΡΕΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ	ΕΥΔ ΤΕΒΟ
ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΕΣ ΕΙΔΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	ΔΑ ΠΕΠ/ ΤΟΜΕΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΠΕΚΑ
ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	ΜΟΔ / ΕΕΤΑΑ / ΕΥΔ ΤΕΒΟ
ΑΝΑΔΟΧΟΣ	Ιδιωτική Εταιρία / Κ-Ξ
ΕΜΠΕΙΡΟΓΝΩΜΟΝΕΣ ΔΡΑΣΗΣ Α	ΥΔΑΤΑ: Εγκατεστημένοι στους παρόχους υπηρεσιών ύδατος ΑΣΑ: Εγκατεστημένοι στους ΦΟΔΣΑ ΟΧΕ: Εγκατεστημένοι στους φορείς / ΔΑ, ΕΕΤΑΑ (κεντρική ομάδα)
ΕΜΠΕΙΡΟΓΝΩΜΟΝΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ Β, Γ	Εγκατεστημένοι στους Δικαιούχους
ΤΕΛΙΚΟΙ ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ	Πάροχοι υπηρεσιών ύδατος/ ΦΟΔΣΑ / Χωρικοί φορείς/ Δήμοι
ΦΟΡΕΑΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	ΥΠΕΘΟΟ/ΓΓΕΣΠΑ ΥΠΕΝ/ΓΓΣΔΑ - ΓΓΦΠΥ
ΣΥΛΛΟΓΙΚΕΣ ΟΝΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΔΕΥΑ, ΚΕΔΕ, Δίκτυο ΦΟΔΣΑ



# Συμμετοχή τελικών αποδεκτών

- Ο φορέας ορίζει το προσωπικό που θα λάβει την υποστήριξη των δράσεων ΕΔΙ.
- Ορισμός υπεύθυνου για την παρακολούθηση και βεβαίωση των εργασιών των εμπειρογνωμόνων.
- Συμμετέχει σε έκτακτες και τακτικές συναντήσεις όταν απαιτείται.
- Αναφέρει στην ΕΥΔ ζητήματα που αφορούν στην εκτέλεση της σύμβασης και στην απασχόληση του/των εμπειρογνωμόνων του φορέα τους, σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης.
- Επικοινωνεί και συνεργάζεται σε θέματα ενημέρωσης της προόδου παροχής των υποστηρικτικών υπηρεσιών, και καθυστερήσεων και εμπλοκών στα υποστηριζόμενα έργα τους.
- Ενημερώνει για τυχόν νέα έργα και ανάγκες, συμπεριλαμβανομένων αναγκών σε εκπαίδευση, κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων των στελεχών του



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας  
και Οικονομικών

[espa.gr](https://espa.gr)



Με τη συγχρηματοδότηση  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Βιώσιμη Ανάπτυξη για Όλους