



# Συνεδρίαση Δικτύου Αξιολόγησης (Αθήνα, 6/3/2017) **Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και Δίκτυο Αξιολόγησης της ΕΕ.**

Ένη Κούκουλα  
Προϊσταμένη Μονάδας Γ'  
Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού της  
Αξιολόγησης των δράσεων ΕΚΤ των ΕΠ

# Η Αξιολόγηση στο ΕΚΤ

- Αυξημένες Απαιτήσεις Αξιολόγησης στη νέα ΠΠ
- Έμφαση στα αποτελέσματα
- Ανάγκη Συντονισμού και Συνεργασίας με ΤΕΠ – ΠΕΠ
- Σχέδια Αξιολόγησης ΕΠ: πολλές αξιολογήσεις, οριζόντιες, από κοινού αξιολογήσεις ΤΕΠ – ΠΕΠ
- Αυξημένες Μεθοδολογικές Απαιτήσεις ΕΕ

## ΕΥΣΕΚΤ – Λειτουργία και Ρόλος στην Αξιολόγηση

- Συντονισμός και παρακολούθηση αξιολόγησης ΕΠ που συγχρηματοδοτούνται
- Επεξεργασία μεθοδολογικών κειμένων και οδηγιών ΕΕ
- Συνεργασία για ζητήματα αξιολόγησης με ΕΑΣ και ΕΥΔ ΕΠ.
- Συνεργασία με αρμόδιες υπηρεσίες ΕΕ (γεωγραφικές και οριζόντιες μονάδες)
- Αξιοποίηση και διάχυση συμπερασμάτων Αξιολογήσεων
- Ανάδειξη Καλών Πρακτικών
- Σύσταση Θεματικού Δικτύου Αξιολόγησης ΕΚΤ

# Θεματικό Δίκτυο Αξιολόγησης ΕΚΤ

- Διαβούλευση και διαμόρφωση πλαισίου αρχών αξιολόγησης
- Διασφάλιση τήρησης κανονιστικών υποχρεώσεων
- Διάδοση και επεξεργασία ευρημάτων
- Κατάρτιση και επιμόρφωση στελεχών για ζητήματα αξιολόγησης
- Ανταλλαγή πληροφοριών και καλών πρακτικών
- Αξιοποίηση εμπειριών και με τη δυνατότητα συμμετοχής εξωτερικών ομιλητών
- Ενίσχυση Κουλτούρας Αξιολόγησης
- Ενημέρωση μελών Δικτύου Αξιολόγησης για πεπραγμένα

## Δίκτυο Αξιολόγησης DG Employment

- Συγκαλείται συνήθως 3 φορές τον χρόνο
- Προεδρεύει η Οριζόντια Μονάδα Αξιολόγησης της ΕΕ και διαβουλεύεται με τις Γεωγραφικές και άλλες υπηρεσίες της ΕΕ
- Υπηρεσίες Συντονισμού/ ή και experts
- Συζητιούνται γενικά και ειδικά θέματα ( π.χ. Δείκτες κλπ.)
- Οργανώνονται σεμινάρια, συνέδρια κοκ.

## Δίκτυο Αξιολόγησης DG Employment

- Εκπροσώπηση της Ελλάδας από την ΕΥΣΕΚΤ
- Ενημέρωση για τις μελέτες που εκπονεί η Ευρωπαϊκή Επιτροπή
- Ενημέρωση για τις σχετικές οδηγίες που εκδίδει και τους σχετικούς μηχανισμούς που αναπτύσσει
- Μεταφορά και ανταλλαγή τεχνογνωσίας και τα λοιπά ΚΜ
- Μεταφορά τεχνογνωσίας στην Ελλάδα

# Evaluation Help Desk – Βασικά Συμπεράσματα (Lessons Learned) (1)

- 1<sup>ος</sup> χρόνος λειτουργίας – 12 Αξιολογήσεις
- Επιλογή Αξιολογήσεων από DG EMPL & DG REGIO
- Σαφήνεια Και Πληρότητα
- Σχεδιασμός, Μεθοδολογία και Δεδομένα
- Ευρήματα και Συμπεράσματα



## Evaluation Help Desk – Βασικά Συμπεράσματα (Lessons Learned) (2)

- Αριθμός και ποιότητα αξιολογήσεων
- Αυξανόμενη έμφαση στην αποτίμηση των αποτελεσμάτων για τις παρεμβάσεις
- Οι αξιολογήσεις αναρτώνται στο διαδίκτυο και είναι δημόσιο αγαθό
- Πρόοδος στις Μεθόδους Αξιολόγησης : Έμφαση στη Χρήση των Counterfactual Μεθόδων



## Evaluation Help Desk – Βασικά Συμπεράσματα (Lessons Learned) (3)

- Μελέτες μακροσκελείς και όχι επαρκώς επικεντρωμένες – Βασικά μηνύματα συγκεχυμένα
- Έλλειψη ξεκάθαρης διατύπωσης ως προς τα αξιολογικά ερωτήματα και την λογική παρέμβασης
- Ανάγκη για σαφέστερες αναφορές σε παλαιότερες αξιολογήσεις & σχετική βιβλιογραφία
- Πιο εκτενής πληροφορία ως προς την πολιτική / μέτρο, το πρόγραμμα και το σχετικό περιβάλλον
- Προσέγγιση / μεθοδολογία πάσχει από υπό-πληροφόρηση ή υπέρ-πληροφόρηση

## Evaluation Help Desk – Βασικά Συμπεράσματα (Lessons Learned) (4)

- Συχνή απουσία περίληψης στα αγγλικά
- Άστοχη ερμηνεία των ευρημάτων της μελέτης
- Περιορισμός και έλλειψη καταλληλότητας των ευρημάτων
- Έλλειψη πιθανού συσχετισμού μεταξύ αποδεικτικών στοιχείων και εξαγόμενων συμπερασμάτων
- Τα αξιολογικά ερωτήματα συχνά πολύ ασαφή, πολλά και όχι αρκετά εστιασμένα

## Evaluation Help Desk – Βασικά Συμπεράσματα (Lessons Learned) (5)

- Οι μέθοδοι που χρησιμοποιούνται ακατάλληλες να απαντήσουν στα αξιολογικά ερωτήματα (ελλιπείς προδιαγραφές, έλλειψη αρκετών στοιχείων).
- Η συνθετότητα των μεθόδων δεν είναι πάντα εχέγγυο της ποιότητας ούτε και το αντίθετό της.
- Σε κάποιες περιπτώσεις το πλήθος των στοιχείων δεν αξιοποιείται στο έπακρο και σε άλλες δεν επαρκεί.

## Evaluation Help Desk

### Ευρύτερα Συμπεράσματα / Μαθήματα

- Η έλλειψη ξεκάθαρων στόχων στα προγράμματα αντανακλάται στους ασαφείς στόχους της αξιολόγησης
- Η αξιολόγηση πιο πολύ σαν υποχρέωση παρά σαν εργαλείο με στόχο την βελτίωση της πολιτικής
- Η μειωμένη ικανότητα (συχνά) των όσων συντάσσουν τις προδιαγραφές (ρόλος της αξιολόγησης, μέθοδοι, χρόνος υλοοπίησης και απαιτούμενα στοιχεία)

## Evaluation Help Desk / Επόμενα Βήματα

- Πιο ξεκάθαροι στόχοι στα προγράμματα και στις αξιολογήσεις
- Βελτίωση των προδιαγραφών
- Αύξηση της ικανότητας των Δημοσίων Αρχών που προκηρύσσουν αξιολογήσεις και των αντίστοιχων φορέων που τις υλοποιούν
- Διάχυση των πιο «πετυχημένων» αξιολογήσεων και των αποτελεσματικών μεθόδων τους

## Counterfactual Impact Evaluation (1)

- Αξιολόγηση Επιπτώσεων με τη μέθοδο του Αντιπαραδείγματος
- Μέθοδος σύγκρισης των υπό εξέταση κατάστασης όσων επωφελήθηκαν από μία παρέμβαση με την αντίστοιχη κατάσταση όσων δεν συμμετείχαν στην παρέμβαση.
- Μελετάται το «Τι θα συνέβαινε στους ωφελούμενους μία παρέμβασης εάν δεν λάμβαναν μέρος σε αυτή»
- Εξετάζεται το κατά πόσο έχουν επιτευχθεί οι στόχοι μίας παρέμβασης και εάν έγινε σωστή χρήση των πόρων.



## Counterfactual Impact Evaluation (2)

- Χρήση αποτελεσμάτων CIE κατά τον σχεδιασμό και την εφαρμογή μελλοντικών δράσεων και δέσμευσης σχετικών πόρων.
- Ανάγκη για σωστό σχεδιασμό και συλλογή στοιχείων. Μία αποτελεσματική CIE απαιτεί έγκαιρη και έγκυρη συλλογή δεδομένων
- ΕΕ μεγάλη έμφαση στις CIE
- Βοηθητικός μηχανισμός υποστήριξης από ΕΕ Centre for Research on Impact Evaluation (CRIE) : παροχή τεχνογνωσίας και μεθοδολογικών εργαλείων
- ΕΥΣΕΚΤ: συμμετοχή σε σχετικές Συναντήσεις και Συνέδρια – Διάδοση συμπερασμάτων και προτάσεων – Πιθανότατα διεξαγωγή κοινού εκπαιδευτικού σεμιναρίου στην Ελλάδα



# Εκ των υστέρων Αξιολόγηση Δράσεων ΕΚΤ 2007-2013 (1)

- Υπεύθυνη η ΕΕ για την εκπόνηση (Άρθρο 49.3 Καν.1083/2006)-  
Δημοσιεύθηκε Δεκ. 2016
- Κύριοι Στόχοι : Διαφάνεια, Λογοδοσία, Αξιοποίηση Δράσεων
- Προκαταρκτική έρευνα – 3 Θεματικές Έρευνες ( ανθρώπινο κεφάλαιο, πρόσβαση στην εργασία, κοινωνική ενσωμάτωση)  
→ Έκθεση Σύνθεσης
- Κριτήρια Αξιολόγησης: αποτελεσματικότητα, αποδοτικότητα, έκταση χρήσης πόρων, κοινωνικό- οικονομική επίδραση, προστιθέμενη αξία στη κοινότητα, διατηρησιμότητα, διάσταση του φύλου, διδάγματα

## Εκ των υστέρων Αξιολόγηση Δράσεων ΕΚΤ 2007-2013 (2)

- Εφαρμογή ΕΠ σε δύσκολη δημοσιονομική περίοδο – Ευελιξία Προγραμμάτων άμβλυνε επιπτώσεις κρίσης
- ΕΚΤ : κύριο χρηματοδοτικό μέσο για στήριξη στόχων ΕΕ για εργασία, κοινωνική ενσωμάτωση και εκπαίδευση.
- Αποτελεσματικότητα ΕΚΤ στη στήριξη των πολιτών, των συστημάτων και της συνοχής της ΕΕ.
- Επιτυχής Ανάπτυξη Ικανοτήτων Συμμετεχόντων, Προώθηση συνεργασιών
- Ελλιπή στοιχεία για τη διατηρησιμότητα των δράσεων – Διακυμάνσεις ανά χώρα
- Δημοσιοποίηση Έκθεσης :  
<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=701&langId=en&moreDocuments=yes>

- Μία ακόμη χρήσιμη διεύθυνση αναφορικά με τη δυνατότητα πρόσβασης σε κάθε πολίτη της ΕΕ να βλέπει όλες τις μελέτες και τα έργα τα οποία είναι σε ανοιχτή διαβούλευση:  
[https://ec.europa.eu/info/consultations\\_en](https://ec.europa.eu/info/consultations_en) <[https://ec.europa.eu/info/consultations\\_en](https://ec.europa.eu/info/consultations_en)>



ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ  
ΔΡΑΣΕΩΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ

# Σας ευχαριστώ για τη προσοχή σας!



**Ευρωπαϊκή Ένωση**  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

